



# Visegrád Város Polgármestere

Cím: 2025 Visegrád, Főu. 81.

Tel./Fax: +36-26-398 090, +36-26-398 163

e-mail: polgarmester@visegrad.hu

<http://www.visegrad.hu>

## GAZDASÁGI PROGRAM

### I.

#### Bevezetés

Visegrád elmúlt években tapasztalt fejlődésében, az itt élők munkája és lakóhelyük iránti elkötelezettsége, - ha szükség volt rá áldozatvállalása - mellett az önkormányzatnak a település adottságait, lehetőségeit felismerő, tudatos városfejlesztő politikája is nagy szerepet játszott. Ehhez nagy segítséget jelentett, hogy 2002-ben a város fejlődésének irányát, a továbblépés módozatait megfogalmazó ciklusprogramot a képviselőtestület elfogadta és az elmúlt 4 évben e szerint végezte munkáját.

A Ciklusprogram, vagy Gazdasági Program elkészítésével és elfogadásával a város önkormányzata eleget tesz a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. tv. 91 §. (1) bekezdésében leírottaknak is, amely szerint az önkormányzat meghatározza gazdasági programját és költségvetését. Az ide vonatkozó jogszabályi rendelkezés a következőképpen szól:

Az 1990. évi LXV. tv. 91. §

(6) a gazdasági program a Képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakra szól. A gazdasági program az önkormányzat(ok) részére helyi szinten meghatározza mindazon célkitűzéseket, feladatokat, amelyek a költségvetési lehetőségekkel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti, gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével – a kistérségi területfejlesztési koncepcióhoz illeszkedve – az önkormányzat(ok) által nyújtandó kötelező és önként vállalt feladatok biztosítását, fejlesztését szolgálják.

A gazdasági program tartalmazza különösen: a fejlesztési elképzeléseket, a munkahely teremtés feltételeinek elősegítését, a településfejlesztési politika, az adópolitika célkitűzéseit, az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó megoldásokat, továbbá városunk esetében a befektetés támogatási politika, városüzemeltetési politika célkitűzéseit.

(7) A gazdasági programot a Képviselő-testület az alakuló ülést követő 6 hónapon belül fogadja el, ha az egy választási ciklus idejére szól. Ha a meglévő gazdasági program az előző ciklusidőn túl nyúló, úgy azt az újonnan megválasztott Képviselő-testület az alakuló ülést követő 6 hónapon belül köteles felülvizsgálni és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni, vagy módosítani.

Ezen törvényi kötelezettségnek eleget téve Visegrád Város Képviselő-testülete a 2006-2010 közötti időszakra az alábbi gazdasági programot fogadja el.

Magyarország önkormányzatai nagy kihívás előtt állnak. A működésüket, létüket meghatározó körülmények jelentős változásokon mennek keresztül. Egyrészt az

államigazgatási rendszer átalakítása, a feladat- és hatáskörök jelentős átrendeződése figyelhető meg, amely változás számos előre nem kiszámítható tényezővel jár. Ilyen többek között az építésigazgatási feladatok átszervezése, a gyámügyi igazgatást, esetleg az okmányirodát érintő várható változások, a többcélú kistérségi társulások szerepének felértékelődése, stb. Másrészt a gazdasági helyzet is jelentős mértékben megváltozott, illetve még változni fog, amely az önkormányzatok pénzügyi ellátását, finanszírozását alakítja át. Ez a változás vélhetően az állami források csökkenésével, beszűkülésével jár. Ezt a bevételkiesést a helyi források bővítésével lehet kompenzálni, amely az önkormányzatok fejlesztési forrásait fogja beszűkíteni. Harmadrészt pedig a társadalmi és szociális változások jelentenek új kihívást, amely a helyi szociális ellátórendszer fejlesztésében, a szociális támogatásokhoz szükséges önkormányzati források jelentős mértékű növekedésében testesülhet meg.

Ahhoz, hogy az önkormányzati működés és az ezt lehetővé tevő gazdálkodás a fent jelzett változásokra megfelelő választ adjon, szükséges olyan stratégia kialakítása, amely megteremti és hosszabb távon biztosítja a gazdasági alapokat, kijelöli az önkormányzat számára intézményrendszere fejlesztési irányát. A stratégia kimunkálásának első lépése a cél meghatározása, amelyet minden ciklus kezdetekor célszerű újból elvégezni, a régi célrendszert felülvizsgálni.

Ennek tükrében Visegrád Város Önkormányzatának célrendszerét az alábbiakban határozza meg.

## II.

### Célok

Visegrád Város Önkormányzata legfontosabb célja: a városban olyan gazdasági-, társadalmi környezet kialakítása, amely a helyben élők életminőségének javításához, fenntartásához szükséges feltételeket megteremti. Ennek főbb elemei:

1. A **helyben foglalkoztatás** feltételeinek megteremtése egyrészt új munkahelyek létesítésével, másrészt a sikeres munkavállaláshoz szükséges tudás megszerzésének biztosításával. Ez a cél a közismerten magas élők munkai igényű turizmus komplex fejlesztésével érhető el, amelynek során további szállásférőhelyek létesülnek, valamint a helyi lakosok és a turisták kulturális és sportolási igényeinek magasabb szintű kielégítésével, a programkínálat önkormányzati és vállalkozási alapú bővítésével érhető el. A gazdasági Programban megfogalmazott fejlesztések több mint 500 új munkahelyet teremtenek a városban.

2. Az önkormányzat **gazdasági-, pénzügyi pozíciójának** folyamatos javítása a helyi bevételek növekedésével. Ez a cél egyrészt a szállodafejlesztési, illetve turizmusfejlesztési program keretében megvalósuló új fejlesztések által befizetendő adókból, másrészt az önkormányzat vállalkozási tevékenységeinek bővítéséből származó saját bevételek növekedéséből, valamint korszerűbb vagyongazdálkodással érhető el. A többletbevételek egyrészt az önkormányzati fejlesztési igények kielégítéséhez, valamint a közszolgáltatások magasabb szintű működtetéséhez teremtik meg a forrásokat.

3. Az önkormányzatnak folytatnia kell a **táji-, a természeti és az épített környezet védelmét** szem előtt tartó önkormányzati politikát, amely a fenntartható fejlődés alapja.

Ennek érdekében a Dunára néző hegy- és domboldalak beépítésének tilalmát továbbra is fenn kell tartani, a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatóságával (DINPIG) a kapcsolatot tovább kell javítani közös programok kialakításával az oktató-, nevelőmunkában történő részvállalással.

A műemléki értékek védelmében együtt kell működni a Magyar Nemzeti Múzeum Visegrád Mátyás Király Múzeumával, a Kulturális Örökségvédelmi Hivatallal, valamint a helyi civil szervezetekkel és a lakossággal. Fontos, elérendő cél, hogy a lakosság, különösen a felnövekvő nemzedék számára a város épített örökségének és természeti értékeinek védelme

önmagától értetődővé váljon, tudatosodjon azon gondolat, hogy ezen adottságok határozzák meg Visegrád jövőjét.

Ezen túlmenően Esztergom városával és más szervezetekkel együttműködésben a Világörökségi cím elnyerését kiemelt célként kell kezelni.

4. A település **árvízi biztonságát** jelentős mértékben kell javítani. A feladat megoldására konkrét terveket kell készíteni, a tervek megvalósításához szükséges forrásokat részben uniós forrásokból, részben egyéb, a ciklus során várhatóan megvalósuló beruházások keretében (városközpont, Duna menti kerékpárút, stb.), részben pedig saját, önkormányzati forrásból kell előirányozni.

A közbiztonság javítása érdekében a technikai lehetőségek mind szélesebb kihasználását kívánja elérni. A következő időszakban térfigyelő rendszer kiépítését kezdjük el.

5. A város **turisztikai fejlesztésénél** tovább kell erősíteni az üdülőhelyi jelleget. Ennek érdekében a szállodaépítési programot tovább kell folytatni, amelynek elemei az alábbiak: Löffler bánya, Lepence strandfürdő, Royal Apartman Club Hotel (Schulek utca), Yacht Club, MNB Üdülő. A szállodaépítések mellett a kulturális és sport területeken a programkínálat bővítése szükséges (városi sportközpont, a felső öböl hasznosítása, a vízi-, az öko-, a kerékpáros-, a lovas-turizmus fejlesztése, kulturális események szervezése, stb.).

6. A település új **városközpontjának** kialakítása elsősorban helyi lakossági igények kielégítését szolgálja, azonban jelentős turisztikai szerepe és hatása is lesz. A városközpont program keretében egy új egészségház és egy új Polgármesteri Hivatal építésére kerül sor, továbbá a mozi épületének bővítésével a kulturális és oktatási közfeladatok ellátását szolgáló létesítményfejlesztés történik. A program keretében a városközpont parkolási szükségletét is középtávon ki kell elégíteni. A központban kialakuló kereskedelmi és szolgáltató egységek a lakosság és a turisták magasabb szintű ellátását hivatottak szolgálni.

7. Az **oktatás** területéről fokozatos és jelentős állami forráskivonás történt, amely iskolák összevonását és bezárását eredményezi országszerte. A normatív finanszírozás folyamatosan változik, egyes feladatok átkerülnek a kistérségi társulásokhoz, míg más feladatok finanszírozása általában csökken. Az elmúlt években a tanulólétszám lényegében nem változott, azonban komoly finanszírozási veszélyt jelent a bejáró tanulók relatív magas aránya. Egyre nyilvánvalóbb az iskolák közötti verseny, amelynek tétje a túlélés, a fennmaradás. Visegrád Város Önkormányzata hosszú távon meg kívánja tartani iskoláját (beleértve az alapfokú művészeti oktatást is) és óvodáját, ezért az iskola fejlesztésére komoly forrásokat kell előirányozni. Legfontosabb cél a továbbtanulási lehetőség megteremtése, az alapok biztos elsajátítása, legalább 1 idegen nyelv ismerete (alapfokú nyelvvizsga megszerzése).

A várható turisztikai fejlesztések komoly munkaerő-piaci keresletet eredményeznek, ezért meg kell vizsgálni egy középfokú oktatási intézmény megalapításának lehetőségét és szükségességét és meg kell vizsgálni annak fenntartását, finanszírozását is.

Az óvodában folyó magas színvonalú szakmai munka, valamint a szülők megítélése és igényeik alapján az intézményt meg kell tartani és azt fejleszteni szükséges.

8. A **német nemzetiségi** hagyományok ápolása fontos társadalmi igény, amelynek az önkormányzat meg kíván felelni. A Német Nemzetiségi Önkormányzat az elmúlt ciklusok alatt szép eredményeket ért el a hagyományápolás terén. Társadalmi elfogadottsága is megnőtt. Feladatai ellátásához szükség van egy önálló iroda vagy közösségi ház megteremtésére, amely egyúttal a hagyományápolás helyszíne is lehet. A működéshez szükséges tárgyi és pénzügyi feltételeket biztosítani kell.

9. Egy település jövőjét a helyben maradó **fiatalság** jelenti. Ezért az önkormányzatnak a munkahelyteremtés, a kulturális-, sportolási és szabadidő igények kielégítése mellett

megfelelő lakáspolitikát kell kialakítania. A városközpont projekt keretében megépítendő lakások egy részét önkormányzati bérlakásként kell megtartani és a többi esetében is törekedni kell a visegrádiak által támasztott igények kielégítésére. Meg kell vizsgálni továbbá annak lehetőségét, hogy a fiatalok számára a településen belül hol alakíthatók még ki lakások.

10. Meg kell teremteni a város lakóinak igényeit kielégítő **sportolási lehetőségeket**, elsősorban a városi sportközpont kialakításával. Ezen a területen a meglévő labdarúgópálya és műfüves kispálya mellett be kell fejezni a többcélú öltözőépület beruházást, továbbá a területen csónakházat, streetball pályát, tenispályákat, grundfoci pályát, íjász pályát, valamint közösségi rendezvények lebonyolításához szükséges zöldfelületet kell kialakítani.

A sportközpont nem csak a helyi igényeket, hanem a turizmus igényeit is kielégíti, amely utóbbi gazdasági alapokon történik. A kihasználtság javítása érdekében együttműködést kell kialakítani a helyi turisztikai szereplőkkel.

A korábbi években kialakult hagyományokat meg kell tartani (a nemzetközi mountainbike versenyt, valamint a szintén nemzetközi triatlon és gyermek sakkversenyeket), és törekedni kell arra, hogy Visegrádhoz további jelentősebb hazai vagy nemzetközi eseménye, versenyek kötődjenek.

A visegrádi sportegyesületet és annak valamennyi szakosztályát a jövőben is támogatni kell és az önkormányzati források bővülésével az önkormányzati támogatás mértékét növelni szükséges. Az ifjúsági és diáksport területén térségi és kistérségi versenyek, vetélkedők szervezését kell elősegíteni.

11. Visegrád **térségi szerepének** erősítését tovább kell folytatni. A térségi szerep a közművelődés, a turizmus, az oktatás, az egészségügyi alapellátás és a közigazgatás jogszabályok által meghatározott részeire terjed ki. A térségi szerep erősítését szolgálják a városközpontban létrejövő új szolgáltatások is.

12. Az állam **szociális és egészségügyi ellátó hálózata** és a lakosság elszegényedése egyre növekvő feszültséget és gondot ró az önkormányzatokra. Az elmúlt időszakban Visegrádon is megnövekedtek a segélykérelmek, egyre növekvő költségvetési forrásokat kell biztosítani a bajba jutott családok, emberek megsegítésére. A segélyezésre szánt keretszámok növelésén felül szükséges az idősek és rászorulókat ellátását szervezett formában megoldani, ezért idősek napközi otthonát szükséges létrehozni, továbbá a házi gondozás, ellátás területén is többletfeladatot kell vállalni.

13. A visegrádi **alkotóművészek** eddig is nagyban öregbítették városunk hírnevét. Városunk rangja megköveteli, hogy Visegrád megbecsülje művészeit, s ennek bizonyításaként állandó képzőművészeti galéria létrehozásával, kiállítások szervezésével, kiadványok megjelenésének támogatásával és megrendelésekkel kell előljárnia. Hosszabb távon egy alkotóház kialakításával, gyűjtemények vásárlásával támogatható a művészeti élet megteremtése.

14. A megnövekedett feladatok ellátásához az önkormányzatnak egyre több **forrásra** van szüksége, amelynek egy részét uniós támogatásokból is biztosítani lehet. Az EU pályázati lehetőségek jó kihasználása céljából a pályázatok előkészítésére és a sikeres pályázatok lebonyolítására olyan partnert kell kiválasztani, aki nem csupán a pályázat írásával, hanem a finanszírozás megszervezésével, a projektek lebonyolításával is megbízható, és aki a pályázat előkészítő munkák költségeit meg kívánja osztani az önkormányzattal.

15. A lakossággal történő **kapcsolattartás** területén meg kívánjuk tartani a Kis Duna Televízióval való együttműködésünket. A szintén megtartandó Visegrádi Hírek által nyújtott tájékoztatást – különösen az önkormányzati intézmények közérdekű közleményeiről - pontosabbá és részletesebbé kívánjuk tenni. A lakossággal való kapcsolattartás közé kell sorolni a civil szervezetek támogatását, így a jövőben is az önkormányzat támogatásban kívánja részesíteni a közösséget építő civil szervezeteket.

16. Az **adópolitika** terén csak azokkal az elemekkel lehet számolni, amelyek a jelenlegi jogszabályokból kiolvashatóak. Az önkormányzat működéséhez, a kitűzött feladatok végrehajtásához – az állami szerepvállalás folyamatos csökkenése és az önkormányzati feladatok növekedése miatt - egyre nagyobb arányban kell támaszkodni a helyi erőforrásokra, így a helyi adóbevételekre. Ezért a városfejlesztésnek az adóbevételek növekedését is szolgálnia kell. A jövőben az eddig kialakult gyakorlaton, az adópolitikán lényes változtatást nem kell végrehajtani.

17. Mindezeket a célokat egy meg nem ismételt esemény keretezi és fogja össze, a Millennium éve 2009-ben. Visegrád 1000 éves fennállásának méltó megünneplése elmulaszthatatlan feladatunk, kötelességünk. Az évforduló előkészítésére az önkormányzat 2005-ben létrehozta a Millenniumi Emlékbizottságot.

Mindezek a célok Visegrád fejlődése, a népesség megtartása érdekében fontosak, elérésük kívánatos. A kitűzött célok között vannak olyanok is, amelyek megvalósítása minden bizonnyal átnyúlik a következő ciklus idejére, azonban célként megfogalmazva el kell kezdeni az előkészítést.

### **III.**

#### **A célkitűzések részletezése, megvalósításuk eszközei**

1. A fővárosi agglomerációra jellemző, hogy a munkahelyek, a szolgáltatások túlnyomó többsége a Budapesten található, ezért az iskolába és munkába járás a lakosság több, mint 30%-át érintő fázasztó ingázással jár. Ennek oka elsősorban a térség munkaerő felvevő képességének erős korlátozottsága, valamint a lakosság számára szükséges szolgáltatások (oktatás, egészségügy, államigazgatás, stb.) főváros centrikussága. Az ingázás komoly környezeti terhelést okoz a térségben, valamint az érintett személyek részére többletköltséget és kevesebb szabadidőt eredményez. Fontos szociológiai és egészségügyi problémát jelent továbbá a munkahelyek megőrzésében mutatkozó bizonytalanság is. Mindezek alapján a térség önkormányzatainak az egyik legfontosabb feladata a helyben foglalkoztatás növelése és a helyi közszolgáltatások körének bővítése. Nem elegendő munkahelyteremtésben gondolkodni, hanem a munkavállalás egyéb feltételeit (a tudás megszerzése, stb.), is biztosítani kell.

Visegrád Város Önkormányzata az előző évek városfejlesztési politikáját folytatva elő kívánja segíteni a szállodaépítési program folytatását és az ahhoz kapcsolódó turisztikai programkínálat fejlesztését, fejlődését. A Löffler bányában épülő szálloda közel 200 új munkahelyet teremt, a Lepence fürdőn megvalósítandó fürdő és szállodafejlesztés szintén közel 200 új munkahelyet teremt. Új munkahelyek jönnek létre a szállodai vendégek igényeinek kielégítését szolgáló szintén vállalkozási alapon létrejövő új turisztikai termékkínálatok létrehozásával is, ilyenek az új vendéglátó- és kereskedelmi egységek, a víziturizmus, a sportturizmus, a kulturális turizmus, a kerékpáros turizmus területein létrejövő új szolgáltatások. Az önkormányzat ezeket a fejlesztéseket a Szerkezeti és Szabályozási tervek megfelelő kialakításával és módosításával, városmarketinggel, a helyi vállalkozók, helyi erők bevonásával, mozgósításával, valamint saját forrásból történő fejlesztésekkel tudja és kívánja elősegíteni. A nagyobb projektekhez (szállodák) a beszállítói, kiszolgálói háttérrel is a városnak kell biztosítania.

Ahhoz, hogy a visegrádiak is munkalehetőséghez juthassanak, elő kell segíteni a munkavállaláshoz szükséges tudás megszerzését. Ennek érdekében erősíteni kell az Áprily Lajos Általános Alapfokú és Művészeti Iskolában folyó oktatást, képzést, annak érdekében, hogy a visegrádi fiatalok továbbtanulási esélyei tovább nőjenek, erősíteni kell az idegen nyelvképzést, beleértve a felnőttképzést is-

Mindezekről az önkormányzati törekvésekről a lakosságot széleskörűen és kellő mélységben tájékoztatni szükséges és lehetőség szerint a továbbtanulás területén a fiatalokat orientálni és motiválni kell. Az ezen cél eléréséhez szükséges eszközök:

- a Szerkezeti és Szabályozási terv folyamatos karbantartása,
- az önkormányzati fejlesztések megvalósítása a városközpontban és a sportközpontban,
- a jachtkikötő építésének elősegítése,
- a MNB üdülő hasznosításának elősegítése,
- az iskola szükség szerinti fejlesztése minimum két új tanteremmel,
- az iskolai oktatáshoz szükséges tárgyi eszközök fejlesztése,
- az iskola térségi szerepének erősítése.

2. A gazdasági programban megfogalmazott célok eléréséhez igen jelentős **forrásbővítésre** van szükség. A költségvetés jelenlegi pozíciójában évente valamivel több, mint 100 millió forint jut fejlesztésekre. Az **1. számú mellékletben** szereplő forrásigény ezt a keretet messze meghaladja, ezért a pénzügyi források bővítése érdekében az alábbi lépések megtételére van szükség:

2.1. Az önkormányzat jelentős ingatlanvagyonra jelenleg kihasználatlan, ezért egy hatékony vagyongazdálkodásra kell áttérni. A forrásigény kielégítéséhez hasznosítani szükséges a Doboshegyi üdülőterületen kialakítandó 13 üdülő telket. Meg kell vizsgálni annak lehetőségét, hogy mely területeket lehet fejleszteni, és fejlesztés után értékesíteni, illetve mely területek maradjanak változatlan formában. A várható bevétel **150 millió forint**. Rendezni szükséges a Fővárosi Önkormányzattal osztatlan közös tulajdonban lévő 12 ha-s területet. Javaslat, a terület fizikai megosztása és értékesítése. Várható bevétel **300 millió forint**. Meg kell kísérelni újból az együttműködést a Kincstári Vagyoni Igazgatósággal, a Duna parti területek hasznosítása érdekében, cél a Lepence és az Apátkúti patak közötti terület önkormányzati tulajdonba vonása, várhatóan a jachtkikötő kivételével. A területet nem beépítéssel, hanem a turisztikai programkínálat bővítésével (viziturizmus, horgászat, a felső öböl hasznosítása) kell hasznosítani. Az ebből származó bevétel csak közvetett, máshol jelentkező lehet, pl. a szálláshelyek jobb kihasználtságából adódhatnak.

2.2. Az adópolitikát jelentősen nem szükséges átalakítani, de meg kell vizsgálni az idegenforgalmi adó átalakításának kérdését a vendégéjszakáról az árbevétel alapra történő átállással.

Az építményadó 2008. évi központi bevezetése nem fogja kedvezően érinteni Visegrád Város Önkormányzatának helyi bevételeit, ezért itt tartalékokat nem látok.

A kommunális adó korrekcióját 2008-ban el kell végezni, illetve 2008. január 1.-jétől be kell vezetni.

Az iparüzési adó területén a jelenlegi, helyi kisvállalkozókat érintő adókedvezményeket tartalmazó eddigi adópolitikát kívánja az önkormányzat fenntartani az Európai Unió konformitása megvizsgálásával.

A folyamatban lévő, illetve a ciklus során elkezdődő és befejeződő fejlesztések jelentős mértékben növelni fogják az önkormányzat adóbevételeit, amelyek elsősorban a 2009-2010-es években jelentkeznek, amikor minimum 150 millió forinttal nő évente az adóbevétel. A két évre kalkulálva, ez összességében minimum **200 millió forint**.

Mindezek a bevételek és lehetőségek az önkormányzat hitelképességét jelentős mértékben javítják, amelyek közép és hosszú távú fejlesztési hitelek felvételét teszik lehetővé.

3. A hosszú távú fenntartható fejlődés legfontosabb alappillére az **értékek védelme**, megőrzése. Visegrád vonzereje a táj szépségében, történelmi emlékeiben, imázsában rejlik. Értékeink védelme terén az alábbi feladatokat kell megoldani:

- **tájképvédelem:** a Szerkezeti és Szabályozási tervekben a beépítési határvonalat továbbra is meg kell tartani és törekedni kell a korábbi években elkövetett esetleges hibák kijavítására. E tárgyban nem a rövid távú üzleti érdekek, hanem Visegrád hosszú távú megtartandó értékeinek és érdekeinek védelme kell, hogy meghatározza az önkormányzat fejlesztési programját. Amennyiben szükséges az önkormányzatnak fel kell vásárolnia az érintett

területeket. Továbbra is együtt kell működni a DINPIG-val és a Kulturális Örökségvédelmi Hivatallal a táj, a tájkép, a kulturtáj védelme érdekében.

- **természetvédelem:** Visegrád a DINP központi védett területe és ezt a minőséget meg is kívánja tartani. Természetvédelem területén az önkormányzat és intézményei (Művelődési Ház, iskola, óvoda) együtt kíván működni a DINPIG-val a Pilisi Parkerdő Zrt-vel, az Erdei Iskolával és más természetvédelmi szervezetekkel. Erősíteni kívánja a visegrádi lakosok és a Visegrádra látogató turisták körében a természet védelmének szemléletét. Együtt kíván működni a DINPIG-val egy új visegrádi látogatóközpont megvalósításában és működtetésében.

- **műemlékvédelem:** Visegrád kiemelt jelentőségű műemlékekkel rendelkezik, a műemlékek nem önkormányzati tulajdonban vannak, de ennek ellenére állaguk megóvásában, esetleges helyreállításukban közre kíván működni az alábbi szempontok alapján:

- **Fellegvár:** a városmarketing erősítésével a fellegvár látogatottságát kívánja növelni, amely bevételek a fellegvár állagmegóvási és rekonstrukciós munkáinak költségeihez, valamint programkínálatának bővítéséhez nyújthatnak fedezetet. Visegrád e kiemelkedő történelmi emlékének jövője szempontjából alapvető kérdés a panoráma út felújítása, amelyben az önkormányzat együtt kíván működni a Pilisi Parkerdő Zrt-vel és a Magyar Közúttal. Elsődlegesen a Várkerti panoráma-út fejlesztése kívánatos, majd a városon áthaladó panoráma-út felújítása.

- **Királyi palota:** Visegrád számára alapvető cél, hogy az ország legjelentősebb nyári szabadtéri rendezvénye a Visegrádi Palotajátékok, amely korábban elősegítette a palotarekonstrukciós program beindulását továbbra is megrendezésre kerüljön, színvonala folyamatosan emelkedjen.

Az önkormányzat a Pro Visegrád Kht. létrehozásával és működtetésével további turisztikai és kulturális programok szervezését kívánja előmozdítani. A jövőben tervezett rendezvények érdekét is szolgálja, ha a királyi palota előtti közterek megújulnak. A Fő utca palota előtti szakasza a kandeláber program folytatásaként kerül átépítésre, eltűnnek a légvezetékek, megújításra kerülnek a járdák és az utcaburkolat. Rendezni kell a nagyparkot és az Ágasházi parkolót a palotajátékok helyszínének biztosításával, valamint az újonnan épülő turisztikai alközponttal együtt.

- **Sibrik domb, Várkert:** ez a műemléki és természetvédelmi értékeiben gazdag terület, Visegrád államalapításkori központja, a millenniumi programban meghatározó helyet foglal el, ennek keretén belül a kiemelt műemlékek (ispáni vár, főesperesi templom) további helyreállítása és az Árpád-kori falu skanzenszerű bemutatása és millenniumi emlékmű felállítása a cél.

- **Vizibástya, Városkapu:** sikeres pályázat esetén az önkormányzat felvállalja a Városkapu és környezetének rendezését, rendbehozatalát.

- A **városközpontban** talált középkori épület megőrzését és bemutathatóvá tételét vállalja.

- Európai Unió pályázat előkészítését vállalja a Nádler telek, a Fő utcai középkori templom, az Egészségház udvarán lévő középkori épület és a városközpontban előtalált középkori épületmaradványok bemutathatóvá tételére, illetve részleges rekonstrukciójára, hasznosítására, amennyiben az érintett ingatlan tulajdonosoktól a fontosabb kérdésekben meg tud állapodni.

- Visegrád épített örökségének jelentős elemeit képezik a római katonai emlékek, amelyek a **római limes** más hazai erődítményeivel együtt részesei az európai limes világörökség programjának. E cél által is vezérelve a két legjelentősebb római emlék a lepencei őrtorony és a gizellamajori erőd műemléki rekonstrukcióját és hasznosítását kívánja elősegíteni, a MNM Visegrádi Mátyás Király Múzeumával és a Kincstári Vagyoni Igazgatósággal együttműködve. Erre vonatkozóan uniós pályázatot kíván kidolgozni és benyújtani.

- A Salamon toronyban a Múzeummal együttműködésben a kulturális programkínálat bővítését kívánja elősegíteni.

A táji-, természeti- és kulturális értékek védelmének és bemutatásának magasabb szintre emelése céljából Esztergom Várossal, a PP Zrt-vel, a Múzeummal együttműködésben a világörökségi cím elnyerésére kíván pályázatot benyújtani a párizsi székhelyű bizottsághoz.

4. A település 2002-ban és 2006-ban komoly megpróbáltatásokon ment keresztül, hiszen minden korábbinál nagyobb vízszintet elérő **árvizet** kellett elhárítania. A tapasztalatok azt mutatják, hogy Visegrád árvízi biztonságát védművek kiépítésével kell növelni. A feladatok meghatározását 2007-ben el kell végezni és lehetőség szerint más településekkel együttműködve (Nagymaros, Kisoroszi, Kismaros, Dunabogdány, Szentendre) uniós pályázati forrásokat kell feltárni a megvalósításhoz. Meg kell oldani a Rév utcai csomópont átépítését, a platánsori védművek megerősítését, az Apátkúti patak bal parti töltésének megerősítését és a kőburkolat kiépítését, a sportpálya előtti védmű részsűjének biztosítását, valamint a Csuka patak és a hajóállomás közötti védvonal kiépítését vélhetően parapetfal kialakításával. A munkák során figyelembe kell venni a városközpont projekt adatait, igényeit, a várható legmagasabb vízállást és a megépítendő Duna parti kerékpárút paramétereit. Ennek a munkának a keretében kell megoldani a DMRV Rt-vel közösen a visegrádi szennyvízrendszer átépítését, az árvízi üzembiztonság javítása és garantálása céljából. A fejlesztés tervezési költségeit és az uniós pályázati önrészt (30 %) az önkormányzatnak kell vállalnia. A fejlesztések becsült költsége 200 millió forint, amelyből a tervezés cirka 10 millió forint.

5. A város turisztikai fejlesztése kihatással van a munkahelyteremtésre, alapvetően meghatározza az önkormányzat forrásbővítését és jelentős mértékben érinti, javítja a helyben élő lakosság életminőségét. A turisztikai fejlesztési program az alábbi elemeket foglalja magában

#### **A) vállalkozói forrásból megvalósuló elemek**

##### **1. szállodafejlesztések**

- Visegrádi Hilton szálló
- Lepence fürdő szállodával
- Royal Apartman Club Hotel (Schulek utca)
- Banküdülő (A terület adottságához illeszkedő korlátozott terjedelmű)
- jachtkikötő

Mindez összességében cirka 750 új szállodai szobát jelent. A beruházások becsült költsége meghaladja a 30 milliárd forintot.

##### **2. egyéb programkínálat fejlesztés**

- jachtkikötő
- Lepence fürdő strandfejlesztés
- a városközpontban kereskedelmi és vendéglátó-ipari fejlesztések
- a gizellamajori lovarda és környezete fejlesztése
- az egyéb szabadidős, sport és turisztikai fejlesztések támogatása vagy megvalósítása

Ezeket a fejlesztéseket az önkormányzat a Szerkezeti és Rendezési tervekkel, tudatos vállalkozásfejlesztési politikával és marketingeszközökkel segíti elő. A fejlesztések szereplői, a befektetők léteznek, már konkrét fejlesztési elképzelésekkel, igényekkel rendelkeznek.

#### **B) önkormányzati részvétellel megvalósuló turisztikai fejlesztések**

- Duna menti kerékpárút
- városközpont
- sportközpont
- Felső öböl turisztikai hasznosítása
- városkép, arculatjavítás
  - kandeláber program
  - járdák építése, megújítása
  - zöldfelületek, parkok megújítása
  - Duna parti sétány és korzó megújítása

### C) DINPIG által megépítendő látogatóközpont a Várkertben

Az önkormányzati forrásigényeket a 2. számú melléklet tartalmazza.

6. A **városközpont** kialakításának szándékát a 2002-2006. évi ciklusprogramban fogalmazta meg az önkormányzat. Ebben a ciklusban annak megvalósítása a feladat. A megvalósításhoz egy gazdasági társaságot kell létrehozni egy befektetőpartner bevonásával az alábbiak szerint: Visegrád Város Önkormányzata a gazdasági társaságban 51 %-os tulajdoni aránnyal, a partner, a befektető 49 % tulajdoni hányaddal vesz részt. Az önkormányzat a vállalkozásba a terület tulajdonjogát könyvvizsgáló által ellenjegyzett értéken, valamint a megvalósításhoz szükséges jogokat apportálja be, míg a befektető partner az önkormányzati apportnak megfelelő készpénzt apportál a vállalkozásba. A projekt cég teljes körűen gondoskodik a projekt megvalósításáról, beleértve az előkészítést, a tervezést, az engedélyeztetést, a hazai és uniós pályázati lehetőségek kihasználását, az építés szervezését, lebonyolítását és hasznosítását. A hasznosítás során az eladással, értékesítéssel szemben előnyben kell részesíteni a hosszú távú hasznosítást, és ezzel együtt a vagyon minél nagyobb arányú megtartását. Az önkormányzat a beruházásban a polgármesteri hivattal, az új egészségházzal, a mozi bővítésével megvalósuló közművelődési és oktatási intézménnyel, önkormányzati lakásokkal, a mélygarázs egy részével és a közterületekkel vesz részt. Az önkormányzati területi apport érték és az önkormányzati érdekeltségű ingatlanok közötti árkülönbözetet (becsült összege 3-400 millió forint) fejlesztési célú hitelfelvétellel, vagy lízingkonstrukcióban tudja finanszírozni.

7. Az alapfokú oktatási-, nevelési feladatokat a **Fellegvár óvoda** és az **Áprily Lajos Általános és Alapfokú Művészeti Iskola** látja el. Az elmúlt időszakban az intézmények műszaki állapota javult, a működéshez szükséges forrásokat az önkormányzat biztosította. Az intézményekben az oktatás színvonala javuló tendenciát mutat. Az állami finanszírozási forma alapvetően nem változott (normatív finanszírozási rendszer), de ezen belül bizonyos átrendeződés figyelhető meg és emellett igen jelentős forráskivonás tapasztalható az állam részéről.

Az utóbbi években kialakult egy verseny, amely az életben maradásról szól és az intézmények, illetve a fenntartó önkormányzatok arra törekednek, hogy az intézmény kapacitása minél jobban kihasználásra kerüljön (verseny a tanulókért). A térségben is elindult ez a verseny és láthatók azok az iskolafenntartók, akik ezt a versenyt komolyan veszik és térségi szerepre törekednek. Visegrád Város önkormányzata is az intézmény megtartására és továbbfejlesztésére, térségi szerepének erősítésére törekszik. Meg kell vizsgálni annak lehetőségét, hogy a térségben jelenleg működő és várhatóan hosszú távon is megmaradó iskolákkal milyen együttműködés, milyen feladatmegosztás alakítható ki. Ezen feladatmegosztás alapján a szakma által megfogalmazott tanteremfejlesztést és tárgyi eszközbővítést el kell végezni. A tanterem bővítési programot a városközpont projekt keretében kell megvalósítani. A településen működik egy alapítványi iskola, a Dunakanyar Erdei Iskola, amellyel az együttműködés nem elég szoros, ezen javítani kell.

A város fejlesztése a turizmus területén valósítható meg és ma már látszik, hogy az új projektekhez nincs helyben, vagy Visegrád környezetében megfelelő szakképzett munkaerő. Ezért le kell ülni a fejlesztési kívánó és a már működő turisztikai vállalkozások vezetőivel és meg kell vizsgálni egy középfokú turisztikai szakmai képzés megindításának szükségességét és lehetőségét. A lakosság körében fel kell mérni a megnyíló munkahelyek és képzések iránti érdeklődést, és az oktatást az igények és lehetőségek tükrében kell megszervezni. Meg kell vizsgálni a szakképzés és a felnőttképzés egyéb lehetőségeit is a munkaerő-piaci igényeknek megfelelően. Javítani kell az együttműködést a környezetben található közép és felsőfokú intézményekkel. Az önkormányzat elő kívánja segíteni a lakosság idegennyelvi képzését és nyelvtudásának fejlesztését.

Az iskola térségi feladatokat is ellát, a gyerekek Dömösről, Dunabogdányból, Kisoroszból és más településekről járnak be. Az iskolai férőhelyek száma 206, jelenleg 148 tanulója van az iskolának, amelyből 70 visegrádi, 40 dömösi és 38 más településről bejáró. A települések közül Dömössel van iskola-fenntartási társulási megállapodás, amelynek felülvizsgálata szükséges. Törekedni kell arra, hogy a többi település önkormányzatával is hasonló megállapodást kössünk. Figyelembe kell venni a Többcélú Kistérségi Társulásokra vonatkozó jogszabályi előírásokat, illetve finanszírozási lehetőségeket is. Törekedni kell arra, hogy az együttműködésben rejlő lehetőségeket maximálisan kihasználjuk.

Az iskolafejlesztési koncepciót ki kell dolgozni és a fejlesztési szándékot a Megyei Oktatásfejlesztési Tanácshoz be kell jelenteni, azt el kell fogadtatni annak érdekében, hogy a beruházáshoz állami forrásokra lehessen pályázni.

A tornacsarnok működtetése jelenleg az iskola feladat- és hatáskörébe tartozik, kihasználtsága jónak mondható, azonban a kiadási és bevételi oldalak igen jelentős különbséget, eltérést mutatnak, ezért át kell tekinteni a tornacsarnok működtetésének formáját és rendjét. Az iskolai testnevelési feladatok ellátásába a tornacsarnokon kívül a visegrádi sportközpont is bekapcsolódhat, ezért szorgalmazni kell azt, hogy az iskola és a sportközpont működtetését végző Kht. vezetője között együttműködés alakuljon ki. Ugyancsak együttműködést javasolunk az iskola és a fürdő vezetése között, az úszásoktatás bevezetése céljából.

Az iskola, mint létesítmény és szellemi bázis alkalmas lehet a felnőttképzés céljára is. Meg kell vizsgálni annak lehetőségét és fel kell mérni az igényeket, hogy a felnőttképzés milyen formában működtethető és milyen területekre terjedhet ki. Különös tekintettel szorgalmazni kell, hogy a turizmushoz szorosan kapcsolódó turisztikai ismeretek (gazdaság, marketing stb.), valamint nyelvi képzés megindulhasson. Ezeknél a szándékoknál az uniós támogatási rendszert is figyelembe kell venni (**HEFOP**).

Az **óvoda** szakmai színvonala sokat javult az elmúlt időben, a férőhelyek kihasználtsága is emelkedett. Az önkormányzat továbbra is feladatának tekinti az óvoda magas szintű működését, továbbra is vállalja azokat a többletköltségeket, amelyeket a visegrádi gyermekek színvonalas neveléséhez szükségesnek tart. Azonban törekedni kell arra, hogy azokat a többletköltségeket legalább részben megtérítsünk, amelyet a nem visegrádi óvodások neveléséhez szükségesek. A jelenlegi létszámadatok azt mutatják, hogy a 75 fős kapacitásból 65 férőhely betöltött, amelyből 57 visegrádi és 8 bejáró óvodás. Ennek tükrében fel kell venni a kapcsolatot a bejáró óvodások önkormányzataival, illetve polgármestereivel és meg kell kísérelni az iskola-fenntartói társuláshoz hasonló feladat-ellátási társulási megállapodás megkötését. Emellett meg kell vizsgálni annak a lehetőségét, hogy az óvodás gyerekek szülei bevonhatók-e a többletköltségek részbeni átvállalásába. Az országban működnek úgynevezett vegyes rendszerű óvodák is, amelyek az önkormányzati feladatokat vállalkozási formában és szerződéses keretek között látják el. Meg kell vizsgálni annak lehetőségét, hogy Visegrádon ez a konstrukció alkalmazható-e, illetve milyen előnyökkel járhat. Itt két szempontot kell különös tekintettel figyelembe venni. Az első az eddig eredmények megőrzése és az ellátás színvonalának a továbbjavítása, valamint a költség-hatékony működtetés.

A **konyha** kapacitásának jobb kihasználtságát kell elérni, amennyiben lényeges változás nem érhető el, úgy a feladatot vállalkozási formában kell ellátni.

8. A **hagyományápolás** egyre erősebb társadalmi igényének az önkormányzat a tárgyi és pénzügyi feltételek megteremtése mellett az önállóság és függetlenség megőrzésével kíván megfelelni. A nemzetiségi önkormányzattal az együttműködést tovább kívánja javítani. Meg kívánja teremteni a feltételeket a programok szervezéséhez, a városon belüli, a hazai és a nemzetközi kapcsolatok fejlesztéséhez, a működéshez. Ennek alapján egy önálló, ezen feladatok ellátásához szükséges irodát kíván a nemzetiségi önkormányzatnak kialakítani, biztosítani. Az egyik megoldás az ún. „Csekő ház” átalakítása, a másik megoldás a szüreti napok rendezvény helyszíne melletti ún. „Lang ház” megvétele és felújítása, átalakítása. Az épületben meg kívánja teremteni egy tájház kialakításának, működésének feltételeit is. Az Önkormányzat elő kívánja segíteni a Művelődési Ház és civil szervezetek által folytatott munkában szerveződő Helytörténeti Gyűjtemény elhelyezését. Hogy a gyűjtemény elhelyezése méltó helyen történjék és működtetése hosszútávon biztosított

legyen, csak alaposan átgondolt tervek megszületése után kívánunk erről dönteni. A gyűjtemény végleges helye és működtetése nem független a Kisebbségi Önkormányzat elhelyezésétől.

A nemzetiségi hagyományok ápolása terén támogatja az énekkar, a zenekar működését, elősegíti bemutatkozási lehetőségeket. Az önkormányzat továbbra is alapfeladatnak tekinti oktatási intézményeiben a német nemzetiségi nyelv magas szintű oktatását és a nemzetiségi hagyományok ápolását.

9. Az **ifjúságpolitika** terén a munkahelyteremtés, az oktatás, a lakás-, ill. lakhatás támogatás, a szabadidő eltöltése, a sportolási lehetőségek megteremtése, a kulturális szórakozási lehetőségek fejlesztése terén kíván eredményeket elérni. A munkahelyteremtéssel, az oktatással, a sporttal a **GP** önálló fejezetekben foglalkozik. A fiatalok lakáshelyzetének javítása érdekében az önkormányzat újra kívánja indítani az önkormányzati bérlakás-programot, valamint eladási céllal lakásokat épít. Az önkormányzati bérlakás-program egyik eleme a városközpont projekt, ahol mintegy 60-80 lakás építésére van lehetőség, másik eleme a Fő utca 49. szám beépítése. A városközponti lakások egy része szolgálati és bérlakás lesz, míg a másik részét elsősorban a visegrádi fiatalok számára kívánja az önkormányzat értékesíteni.

A fiatalok megtartását a szabadidős programlehetőségek folyamatos fejlesztésével kívánja elősegíteni egy ifjúsági ház kialakításával. Ebben a ciklusban a koncepció kimunkálása, a program előkészítése történhet meg, ill., ha EU-s pályázati lehetőség lesz, akkor a pályázat benyújtása is megtörténik. A kulturális és szórakozási lehetőségek bővítése a turisztikai programkínálat fejlesztésével, valamint a városközpont projekt keretében történik. Mindezek mellett az önkormányzat erősíteni kívánja a civil önszerveződéseket is, amely nagyrészt a fiatal korosztályhoz kötődik.

10. A **sportolási** lehetőségek fejlesztése a helyi igények, és a turizmus által támasztott elvárások összhangjával történhet. A turizmus által elvárt és részben finanszírozott fejlesztések egyben a helyi igényeket is kielégítik. A programban meghatározott szállodafejlesztések egyenként és önállóan nem tudják és nem is kívánják kielégíteni a szállóvendégek sportolási, kulturális és egyéb igényeit. Ezeket a városnak, illetve térségének kell kiszolgálnia, amely egyben vállalkozási lehetőségeket is teremt a környék mikro-vállalkozói számára. A sportolási igények közül a **Városi Sportközpontban** a **tenisz** (téli-nyári), a **kispályás foci** (műfüves kispálya, esetleg téliesítve), az **evezés** (csónakház) és a **street ball** (szabadtéri kosárlabda pálya) elégíthető ki. A fejlesztésbe be kell vonni a jelentősebb szállodákat, amelyekkel hosszú távú bérleti szerződéseket kell kötni, amely a beruházás pénzügyi alapjait is biztosíthatja. A fennmaradó időkeret a helyi igényeket elégítheti ki. A csónakház és egyéb sportok esetében a konstrukció a teniszével megegyező módon, vállalkozói tőke bevonásával történik. A sportközpont működtetését és fenntartását a **Pro Visegrád Kht** végzi. Törekedni kell arra, hogy a fenntartás költségei a működtetési bevételekből biztosítani lehessen.

A sportközpont területén létre kell hozni egy **grundfoci pályát** a visegrádi gyerekek, a **VSE** edzései, íjászat, valamint szabadidősportok számára, amely a már hagyományokkal rendelkező **Mountainbike**, és országos **tereptriathlon** versenyek szervezőhelyszíné lesz. Turisztikai és marketing szempontok alapján a jövőben is törekedni kell **országos és nemzetközi versenyek** meghonosítására, amelyet a Pro Visegrád Kht és a turisztikai referens együttműködésben végez.

A helyi sportegyesületek működését, új egyesületek alakulását, új sportágak meghonosítását a jövőben elő kell segíteni, különösen a korábbi években hagyományokat teremtő sportágakban, mint a sí, vízisí, evezés (kajak-kenu), vízi-túrázás, asztali tenisz, természetjárás, stb.

Visegrád térségi szerepét a sportban is erősíteni szükséges elsősorban versenyek, események szervezésével.

A diáksport területén ösztönözni kell az iskola vezetését korosztályos, iskolák közötti versenyek szervezésére, lebonyolítására, a térségi szerep erősítésére. A tornacsarnok vizesblokkjait és világítását fel kell újítani, az iskolaudvaron street ball pályát kell kialakítani.

11. A **térségi feladatok** közül erősíteni kell az oktatás, az egészségügyi ellátás, a sport, a kultúra, a turizmus, a kereskedelem és szolgáltatások és a közbiztonság területeit. A Dunakanyar térségen belül törekedni kell az Esztergom-Szentendre-Visegrád hármas vezető szerepének megőrzésére, megerősítésére, ezért a másik két településsel való együttműködést erősíteni szükséges.

Visegrád 2000-ben kapta vissza városi rangját, amelynek köszönhetően közigazgatási feladatai - a lakosság ellátási színvonalának javítás mellett – növekedtek. Ezeket a közigazgatási feladatait mikro-térségi szinten látta-látja el, amelyek közül az építéshatósági jogkört várhatóan 2007. július 01.-i hatállyal elvonják, de egyelőre megmaradnak a gyámügyi igazgatási feladatok, valamint az okmányiroda. A lakosság életminőségének javítása, ill. megtartása érdekében a jövőben is el kívánjuk látni ezeket a feladatokat, hiszen ellenkező esetben a visegrádi (és a mikro-térség) lakosok ügyeiket Szentendrén intézhetik, amely időbe és pénzbe kerül.

12. **Az állam szociális és egészségügyi ellátó hálózatának gyengülése**, valamint a lakosság elszegényedése egyre növekvő feszültséget és gondot okoz a társadalomban. A problémák a településeken maradnak, azokat – erejéhez mérten – a kivonuló állam helyett az önkormányzatnak kell orvosolnia. Az elmúlt időszakban Visegrádon is megnövekedtek a segélykérelmek, egyre növekvő költségvetési forrásokat kell biztosítani a bajba jutott családok, emberek megsegítésére.

A lakosság életkora is emelkedett, egyre több az egyedül élő idős ember, sokuk betegséggel is küszködik. Ezért meg kell vizsgálni egy **idősek napközi otthona** kialakításának és fenntartásának kérdését. A kialakítás az önkormányzat feladata, a fenntartásba, a működtetésbe a civil szervezetek bevonása indokolt. Ezen a területen a Nyugdíjas Klubbal való együttműködési lehetőséget kell megvizsgálni.

Az egyedül élő idős, krónikus betegségben szenvedő emberek biztonságának növelése céljából **házi jelzőszolgálatot** szükséges kialakítani.

Az egyedülét enyhítése mellett a **házi betegápolás-gondozás** kérdését is meg kell oldani. A feladat ellátását lehetőség szerint társulási formában kell ellátni.

Támogatni szükséges azokat a civil szervezeteket, amelyek a szociális területek ellátásában önként vállalt feladatként részt kívánnak venni.

Az egészségügyi ellátás területén egy új, több feladatot ellátó **egészségházat** kell építeni a városközpont beruházás keretében. A beruházási program egy **házi orvosi**, egy **fogorvosi** és egy **szakrendelőt** a hozzájuk tartozó várókkal és szociális egységekkel, továbbás a **védőnői szolgálat**hoz tartozó helyiségeket, valamint egy nagyobb közös helyiséget a **véradások**, a **tüdőszűrések** számára irányoz elő. Ebben az épületben kell elhelyezni az új **gyógyszertárat** is. A beruházás formája lehet tisztán önkormányzati tulajdonú, de a finanszírozásba – együttműködési szándékok esetén – be kell vonni az egészségügy helyi szereplőit is. Az első esetben az önkormányzattól fogják bérelni a helyiségeket, a másik esetben pedig vegyes tulajdonú társasházi forma alakulhat ki.

A **Szentendre Egészségügyi Intézetével (SZEI)** javítani kell az együttműködést és részt kell vállalni azokból a fejlesztésekből, amelyek a térség, így Visegrád lakóinak egészségügyi ellátásának javítását szolgálják.

Erősíteni kell a **Gizellatelepi Kórházzal** meglévő együttműködést a betegellátás színvonalának javítása céljából, az ehhez szükséges forrásokat biztosítani kell.

Meg kell építeni a kórház területén az új **mentőállomást**, amellyel a visegrádi betegek életesélyei javulhatnak. A beruházás finanszírozásánál figyelembe kell venni a környék önkormányzatait, a jelentősebb helyi vállalkozásokat elsősorban az idegenforgalom területéről, valamint be kell vonni a Gizellatelepi Kórházat is legalább a terület biztosítása erejéig.

13. Visegrádon számos, igen jelentős munkásságot végzett **alkotóművész** él és dolgozik. Megbecsülésük mindannyiunk kötelessége és érdeke, hiszen Visegrád javát szolgálják. A megbecsülés egyik eleme egy kiállítóhely létrehozása, amelyet a

városközpontban kell kialakítani. Ez lehet a városháza épületében vagy a Mozi bővítésével kialakuló közösségi házban. A működtetést, fenntartást a Művelődési Ház keretében kell megoldani. Feladata elsősorban a helyi alkotóművészek bemutatása, kiállítások és egyéb események szervezése, megrendezése.

A Visegrádról elszármazott, de magukat visegrádinak valló és visszavágyó művészek számára egy alkotóház kialakítása hosszabb távú feladat. Ezt a koncepciót gyűjtemények megvásárlásával is össze lehet kapcsolni, továbbá az alkotóház segítségével létrejövő művekből állandó és időszaki kiállításokat célszerű rendezni.

14. Az önkormányzat előtt álló feladatokhoz jelentős forrásbővítésre van szükség, amelynek egy részét a turisztikai fejlesztésekből származó adóbevétel többletéből, másik részét pedig sikeres **Európai Unió pályázatokból** szerezhetjük meg. Az első esetben az önkormányzat a beruházások megvalósítását, a feltételek megteremtését tudja elősegíteni, míg a másik esetben jó projekt- előkészítő munkával, jó pályázatok kidolgozásával és sikerre vitelével tudja a források bővítését előmozdítani. Az EU-ós pályázatok – bár hatalmas összegnek bizonyul a 8 000 MrdFt – bizony nehezen elérhetőek, és hamar elfogyóak lesznek. Ezért a pályázati időszak (2007-2013) elejét kell jól kihasználni, a pályázatokat ebben az időszakban kell előkészíteni, benyújtani és sikerre vinni. A sikeres pályázat érdekében ki kell választani egy erre szakosodott, megfelelő tudással, kapcsolati- és pénztőkével rendelkező partnert, aki a projekt generálástól kezdődően a pénzügyi elszámolásig és a monitoring elvégzéséig bezárólag minden feladatot ellát. A partner kiválasztásánál fontos szempontként kell értékelni a pénzügyi lebonyolítás minden fázisát, beleértve az önerő biztosítását, valamint az előfinanszírozás kérdésének megoldását.

A pályázatok kidolgozásánál azonban ügyelni kell arra, hogy a projektek pályázati támogatás nélkül is megvalósíthatók és működtethetők, továbbá önkormányzati szinten megtérülők és gazdaságosak legyenek.

**Visegrád Város Önkormányzata az alábbi ún. „vezérprojekteket” jelöli ki pályázati szintű kidolgozásra, ill. megvalósításra:**

1. Visegrád – Városközpont fejlesztése
2. Visegrád – Kandeláber program
3. Visegrád - Sportközpont
4. Visegrád -Várkert turisztikai hasznosítása
5. Visegrád - Fellegvári út korszerűsítése, felújítása
6. Visegrád – Limes út turisztikai fejlesztése
7. Visegrád – Ágasházi parkoló és nagypark turisztikai hasznosítása
8. Visegrád – Millenniumi program
9. Visegrád - Közterületek megújítása.

**Az ún. vezérprojekteken kívül az alábbi térségi programokban kívánnak részt venni:**

1. Kerékpárút a Duna mentén Szentendrétől Visegrádig
2. Kis-dunai gyalogos és kerékpáros híd építése Kisoroszi és Visegrád-Szentgyörgypuszta között.
3. Árvízvédelmi létesítmények fejlesztése

**Más szervezetekkel, vagy vállalkozásokkal együttműködésben megvalósítandó programok:**

1. Visegrád – Királyi palota fogadóépülete, rekonstrukció a MNM Visegrádi Mátyás Király Múzeumával
2. Visegrád – Duna-part turisztikai hasznosítása a jachtkikötő és a Lepence patak közötti szakaszon

## 15. Kapcsolattartás, kommunikáció

A korábbi évek hagyományait folytatva a **Visegrádi Híreket** ki kell adni, információ tartalmát megújítani, bővíteni szükséges, azaz az önkormányzati munkát (beleértve az előkészítést és a döntést is) jobban, közérthetőbben kell bemutatni. A döntéseket és annak indokait az olvasó elé kell tární, ha szükséges hozzájuk magyarázatokat kell fűzni.

Az írott médián kívül meg kell tartani a **Kis-Duna Tv**-ben betöltött, a műsoridőre, a bemutatott programok színvonalára vonatkozó vezető szerepünket, annak informatív jellegét erősíteni kell. Az ehhez szükséges forrásokat a költségvetésben biztosítani szükséges. Kívánatos az internet és a város honlapjának teljeskörű kihasználása a lakosság tájékoztatására.

Erősíteni kell a visegrádi civil szervezetekkel kialakított kapcsolatokat, az együttműködés területeit lehetőség szerint bővíteni szükséges. A támogatásukhoz egyre bővülő mértékben kell forrásokat biztosítani mindaddig, amíg az egyes önszerveződések meg nem erősödnek, önállókká és „önjárókká” nem válnak.

A civil szervezetek számára az infrastruktúrát (elhelyezést) biztosítani szükséges, ennek tere a megújuló és bővülő Művelődési Ház.

A már kialakult nemzetközi kapcsolatokat, testvérvárosi kötődéseket (Obergünzburg, Lanchiano) tovább kell ápolni, azokat erősíteni szükséges, továbbá újabb kapcsolatok kiépítését kell szorgalmazni (Parajd, Visegrádok). A testvérvárosi kapcsolatok ápolásába, fenntartásába be kell vonni a civil szférát, valamint a Német Nemzetiségi Önkormányzatot.

16. Az önkormányzati fejlesztések forrásait alapvetően az adóbevételek határozzák meg. Az adótételek közül az idegenforgalmi adó és az iparüzési adó a két legjelentősebb tétel. A kormány, illetve az Országgyűlés napirendjén szerepel a helyi adókról szóló szabályozás megváltoztatása, azonban annak pontos tartalma, sőt tendenciája kevésbé ismert, azzal a **GP** készítésének idején kalkulálni nem lehetett.

Az **idegenforgalmi adó**ból származó bevételek az elmúlt években dinamikusan emelkedtek, amely leginkább a THV szállónak köszönhető. Ez a szálló egymaga évi 17-18 Mft idegenforgalmi adóbevételt hoz, amelyet az állami kiegészítő +2 Ft további 34-36 Mft-tal pótol ki. Ennek köszönhetően 2006-ban 30 Mft idegenforgalmi adóbevétel keletkezett, a 2007. évre 34 Mft szerepel a költségvetésben. Az újonnan idült és induló fejlesztések várhatóan 2009-től kezdődően további jelentős növekedést eredményeznek. Ez az adóforma jelenleg jól működik, a szállásadók elfogadták, forgalomcsökkentő hatása minimális, vagy nem mérhető, ezért formáját és mértékét a jövőben meg kell tartani, vagy esetleg minimális kiigazítás szükséges.

Ugyancsak jelentős bevételi tétel az **iparüzési adó**, amely a visegrádi mikro-vállalkozásokat elhanyagolható szinten terheli, de a már megerősödött vállalkozásoktól, valamint a nagy forgalmat lebonyolító közepes vállalkozásoktól jelentős adóbevételek származnak. Ezt a konstrukciót, szerkezetet a jövőben meg kell tartani.

A **kommunális adó** megtartása szintén szükséges, mert ebből az adóból tudja az önkormányzat a kommunális hulladékgyűjtés-szállítás költségeinek egy részét fedezni, és így lehet a lakossági hulladékgyűjtés ingyenességét fenntartani. Ez a konstrukció bevált, a lakossági hulladék nem jelenik meg az erdők szélén, az árkok mentén.

A negyedik tételnél, az **ingatlan típusú adó**nál van a legnagyobb bizonytalanság és ebből adódóan a legnagyobb változás is ezen a területen lehetséges. Egyrésztől azért, mert Visegrádon a jelenlegi törvényi lehetőség is csak töredékében kihasznált, mert a lakóházak adómentesek, továbbá az egyéb építmények esetében a törvény által megengedett legfelső érték felét sem éri el az adó mértéke. Másrésztől azért, mert a kormány az érték alapú és progresszív mértékű ingatlan adó bevezetését tervezi (2008. január 01.-től?), azonban annak mértéke és az önkormányzatoknál maradó hányada még nem ismert.

17. Visegrád neve először az 1009-es Szent István kori oklevélben szerepel, városunk 2009-ben 1000 éves évfordulóját, millenniumát ünnepli. Ez a lehetőség csak egyszer adatik meg egy település számára, ezért a millennium megünneplése csak méltó módon történhet.

Visegrád Város Önkormányzata – a millenniumi év előkészítése céljából – 2005-ben létrehozta a Millenniumi Emlékbizottságot. Az Emlékbizottság felhívással fordult Visegrád közönségéhez, amelynek eredményeként számos hasznos ötlet, javaslat érkezett elsősorban a visegrádi polgároktól. Ezeket a javaslatokat a bizottság feldolgozta, rendszerezte, további gondolatokkal egészítette ki, amelyből a millennium koncepciója jött létre.

**A millenniumi év keretében az alábbi feladatokat kell megvalósítani:**

1. Visegrád Szent István kori központján (sibriki ispáni vár, főesperesi templom, várkerti plébániatemplom és falu) belül 2009-re a Várkert területén komoly fejlesztések megvalósítása a cél. Az eddigi feltárásokból ismert X-XIII. századi történeti együttes (falu, templom és temető) a korabeli életét (házak, műhelyek, mesterségek, gazdálkodás: növénytermesztés, állattartás, erdőgazdálkodás stb.) saját hiteles környezetében a skanzenszerű rekonstruált Árpád-kori falu keretén belül mutatjuk be. Ezzel Visegrád hagyományos műemléki-múzeumi bemutatóhelyei mellé új turisztikai vonzerő jön létre. A feladatot az önkormányzat koordinálja és finanszírozza.

Mivel a Várkertben a történeti értékek szintén védendő természeti környezetben találhatóak igen fontos, hogy a Duna-Ipoly Nemzeti Park Igazgatósága (DINPIg) a 11. sz. fkl. út – Mogyoróhegyi út csatlakozásánál egy Természetvédelmi Látogatóközpont megvalósítását tervezi (EU-s forrásból, a Környezetvédelmi és Vízügyi Minisztérium támogatásával), amely szorosan illeszkedik a Várkert skanzen programjához és a millenniumi programokhoz. A beruházás keretében oktatóbázis, bemutatóhely, konferenciahely, információs központ jön létre, amely a város és térsége „zöld turizmusát” alapozza meg. A látogatóközpont a skanzen működtetésében, valamint a városmarketing területén jelenthet együttműködő partnert Visegrád számára.

A programba be kell vonni a területhez kapcsolódó vállalkozásokat, a SZOT-Park üdülő jelenlegi tulajdonosát (autó parkoló és kereskedelmi egységek létrehozásával és működtetésével), valamint a volt „Magyar Nemzeti Bank Üdülő” új tulajdonosát (a Mogyoróhegyi út csatlakozása, és az út alsó szakaszának átépítése, felújítása kérdésében, finanszírozásában).

A tervek szerint a sibriki ispáni várban millenniumi emlékmű kerül felállításra, amely Visegrád ezredéves jubileuma mellett az 1009-es oklevélben szereplő négy megye (Fejér, Pest, Veszprém és Zala) ősiségét is jelképezné. A Várkertben tervezzük a 4 megye erdészetének segítségével, kilátóként is szolgáló fa szerkezetű emlékmű felállítását.

2. A millenniumi év programjába illeszkedik a Városközpont projekt, amely beruházás befejezését 2009-re kell időzíteni. A program keretében kell kialakítani a város új közösségi terét, ahol a jelentősebb eseményeket, ünnepeket lehet megtartani. A Fő téren felállításra kerül egy emlékmű, amely egyben az állami és a városi ünnepeinknek is méltó helyszínt biztosít.

3. Folytatni kell a **kandeláber programot**, amelynek keretében az alábbi kérdéseket kell megoldani a következő sorrendben és a pályázati lehetőségek, illetve a partneri együttműködések lehetőségeinek figyelembe vételével:

a./ a **Fő utca** Mátyás-szobor – Rk. Templom közötti szakaszán a 0,4 KV-os légvezetékek, valamint a kábeltelevízió légvezetékeinek földkábelrel történő átépítése.

b./ a **Fő utca** Rk. Templom – Millenniumi Kápolna közötti szakaszán a 0,4 KV-os vezeték, valamint a kábeltelevízió légvezetékeinek földkábelrel történő átépítése.

c./ a **Széchenyi utca** légvezetékeinek (0,4KV-os és 10 KV-os vezeték) földkábelrel történő átépítése.

d./ a **Mátyás király utca** elejétől a temető felső részéig tartó szakaszán a légvezetékek (0,4KV-os és 10 KV-os vezeték) földkábelrel történő átépítése.

e./ a **Duna-parton** lévő 20 KV-os vezeték földkábelrel történő átépítése a Kisoroszi felé történő átfeszítéstől a közműalagúthoz vivő útcsatlakozásig.

A Duna-parton lévő 20 KV-os vezeték átépítését a Duna menti kerékpárút építésével együtt, az alépitményi munkákat annak keretében, a tulajdonos ELMŰ-vel való szoros együttműködésben kell az önkormányzati forrásokat kímélő módon megvalósítani. A többi szakaszon az ELMŰ-vel kell együttműködni, a költségeket meg kell osztani, az EU-os pályázati lehetőséget (ha lesz) ki kell használni.

4. Meg kell újítani a város **közterületeit, zöldfelületeit, jelentősebb épületeit**. A történelmi városrészen, különösen a királyi palota előtt és környezetében – a kandeláber programmal együtt, vagy annak keretében – meg kell újítani a Fő utca burkolatát (az út lesüllyesztése, kiskockakő burkolat kiépítése, a járdák díszburkolatú átépítése a feladat).

Fel kell újítani, vagy át kell építeni az Ágasházi parkolót a platán-sorral és a nagyparkkal együtt. Ezen a területen Zeller Tibor vállalkozóval együttműködve létre kell hozni a palotához (és a palotajátékokhoz) kapcsolódva egy turisztikai fogadóközpontot, melyet, amely a palota hírnevéhez, látogatottságához hozzátartozik.

Folytatni kell a járdák építésének, felújításának programját a Fő utca Ágasházi parkoló – Rk. Templom, a Rk. Templom – Millenniumi Kápolna és a Millenniumi Kápolna – Delta közötti szakaszain, a Széchenyi utcában, továbbá a Mátyás király utca elejétől a temető felső végéig tartó szakaszán.

Meg kell újítani – a kerékpárút építésével összhangban – a Duna parti sétányt, annak zöldfelületeit, továbbá az Áprily parkot, és más jelentősebb zöldfelületeket.

Fel kell újítani a Rk. Templomot, annak tetőzetét és homlokzatát, valamint a Kálváriát.

5. A millennium évére el kell készíteni Visegrád almanachját, egy díszes visegrádi fotóalbumot (több nyelven), más turisztikai kiadványokat.

2007-ben el kell készíteni a millennium évének programfüzetét, meg kell szervezni, illetve elő kell készíteni a kulturális és emlékprogramokat.

Emlékhelyeket kell kialakítani a Várkertben, valamint az új Fő téren. Az emlékhelyek kialakítására, köztéri szobrok elkészítésére meghívásos pályázatot kell lebonyolítani elsősorban a visegrádi művészek felkérésével.

6. Az emlékv megrendezésébe be kell vonni mindazon szervezeteket, amelyek az esemény rangját, hírnevét emelhetik. Így különösen fontos a dokumentumban említett négy megye (Fejér, Pest, Veszprém és Zala) bevonása, felkérése, valamint a szomszédos települések, így különösen Nagymaros, továbbá Dunabogdány, Dömös közreműködése. Meg kell szólítani Esztergom és Szentendre városokat is, amelyekhez több szállal is kötődik Visegrád.

A testvérvárosok együttműködése szintén fontos cél. Az esemény rangját emelheti Obergünzburg és Lanciano városok és Parajd, Áprily Lajos szülőfalujának részvétele.

7. Visegrád a millennium évére olyan tudatos városmarketing tevékenységet kíván folytatni, amely az 1000 éves évforduló kapcsán városunkat országos szinten is a figyelem középpontjába helyezi. El kell érniünk azt, hogy egy ilyen alkalom új rangot adjon Visegrádnak, mind turisztikai értelemben, mind történelmi emlékhelyként rögzülve a köztudatban. Ennek érdekében egy új és egységes marketingarculatot szeretnénk kialakítani, amelyben megjeleníti Visegrád turisztikai és történelmi értékeit egyaránt: múltunkat, környezetünket és fejlődő jelenünket. Meghívásos pályázaton új Visegrád-emblémát és logót terveztünk a millennium évére, amely Visegrád nevét mintegy márkanévként jeleníti meg. 2008-tól erősíteni kell kulturális kínálatunkat is, hogy kulturális arculatunk gazdag tartalommal tölthessen meg. 2008-tól tematikus kulturális évadokat kívánunk megrendezni, amely egységes kínálattá szervezi a városi programkínálatot. Ezt a tevékenységet a Művelődési Ház és a Pro Visegrád Kht. fogja össze.

## IV. Összegzés

Az 1000 éves Visegrád sokkal több, mint egy évforduló, történelmi évszám. Egy közösség által kiérlelt, megfogalmazott gondolat, amely egy Duna menti kisváros azonosság- és összetartozás-tudatának, hagyományvállalásának a kifejezője. Felvállalása a történelmi múlt és a hol szerencsés, hol szerencsétlen emberi beavatkozással megváltoztatott természeti környezet által ránk hagyott, életünket meghatározó térnek. E közegben szeretnénk jól érezni magunkat, úgy, hogy ebben másoknak is öröme legyen.

Visegrád nemcsak ünnepet, millenniumot szeretne. Szeretné magát megfogalmazni, megmutatni saját közösségének és mindenkinek itthon és a nagyvilágban, akik ismerik és szeretik Visegrádot, vagy még nem ismerik, de szeretnénk, ha megismernék.

Az 1000 éves Visegrád megfogalmazása, kifejezője az évezred alatt itt éltek emlékezete tiszteletének, a helyi polgárok összetartozás tudatának fajra nemre való tekintet nélkül.

Benne foglaltatik a Visegrádhoz kötődő emberi tudás, művészi kifejezőképesség megismerése, felvállalása, tisztelete és mindenkivel történő megismertetése.

Benne foglaltatik az 1000 éves Visegrád gondolatába a neolitikus emberének Lepencén talált agyag istenszobrától, a császárokat imitáló római szoborfejekig, a főesperesi templom töredékességében is egyetemes esztétikai értéket hordozó emberarcos freskótöredékeitől, a Szent András monostor honfoglaláskori motívumkincsre emlékeztető díszítéssel ellátott művészi faragványaitól, Anjou királyaink korának mindennapjait megörökítő, figurális díszű csempékből felépített, könnyedségükben is katedrálisként magasodó cserépkályha alkotásaitól Zsigmond európai hírű palotájának monumentális kútjain, Mátyás korának átszellemült arcú puttósobrain keresztül, a vörösmárványba álmodott Visegrádi Madonnáig, a 18. században betelepülő németajkú lakosság mélyen megélt vallásosságának művészi tárgyaitól: medalionoktól, kegyérméktől, megsárgult gót betűs imakönyveitől a visegrádi temető neogót német feliratos sírköveitől a 19. században újra felfedezett, Visegrádot, mint a dicső régmúlt jelképeként ábrázoló festményekig minden, ami örök és emberi. Részbe az 1000 éves Visegrádnak Kisfaludy, Petőfi, Arany János és Áprily ránk vonatkozó minden sora és meghatározó része a ma itt alkotó művészek munkássága.

Az 1000 éves Visegrád gondolatában benne van a főhajtás államalapító királyunk, Szent István előtt, a magyar államiság, a magyar nemzet jelképének, az évszázadokon át Visegrádon őrzött Szent Koronának a tisztelete is.

Részei, örökösei, folytatói vagyunk múltunknak, az 1000 éves Visegrádnak, mert részei, örökösei és folytatói akarunk lenni.

Úgy mondják nagy dolgokat nagy időkben, nehéz időkben lehet véghezvinni. Mind hazánk, mind városunk szempontjából elmondhatjuk, nehéz időket élünk. Ugyanakkor talán soha nem volt ennyire világos számunkra, melyek a további fejlődés útjai. Talán soha nem bízhattunk ennyire abban, hogy céljainkat, lehetőségeink józan mérlegelésének tudatában, a város polgárai közös tenniakarásának, tehetségének segítségével, együtt elérhetjük. Ha mindez sikerül, 2009.-ben együtt örülhetünk és ünnepelhetünk Visegrád barátaival és vendégeivel a város millenniumi rendezvényein, s elmondhatjuk, nem kell szégyenkezni őseink előtt.

Visegrád, 2007. április

**Hadházy Sándor sk.**  
polgármester

### **53/2007. (IV. 5.) visegrádi öh.**

Visegrád Város Önkormányzatának Képviselő-testülete, az Önkormányzat 4 éves Gazdasági Programját elfogadta.

Határidő: folyamatos

Felelős: polgármester